

«Le bonheur ne se trouve pas au sommet de la montagne, mais dans la façon de la gravir»

Confucius



Laurent Kurth

laurent.kurth@outlook.com

Notre système de santé Enjeux actuels et futurs

Symposium en l'honneur du Pr Martin Tramèr

Comment gouverner
le système de santé suisse ?

Laurent Kurth

27 septembre 2024 - HUG

Sommaire

Comment gouverner le système de santé suisse ?

- Pourquoi le système de soins n'est-il pas gouverné ?
- Pourquoi vouloir le gouverner ?
- Le fédéralisme mis en cause ?
- Les acquis de la LAMal
- Quelles pistes pour doter la Suisse d'un véritable système de santé ?
- Quelles priorités de réformes ?



Pourquoi le système de soins n'est-il pas gouverné ?

Organisation du système de santé : en principe, une compétence des cantons

Compétence concurrente de la Confédération : les assurances sociales

Résultat :

- «27 ministres de la santé incompétents»

Financement à l'acte, automatique et presque sans limite

Résultat :

- mauvaises incitations et dépenses hors de contrôle
- organisation hyper-fractionnée
- absence de priorités dans l'affectation des ressources

⇒ **«un système ni gouverné, ni gouvernable»**



Pourquoi le système de soins n'est-il pas gouverné ?

Diagnostic principal :

La Suisse, pourtant devant des défis gigantesques de santé publique, de démographie, de financement et de ressources humaines, n'a pas de politique de santé et s'est privée des moyens de gouverner son système de soins



Pourquoi vouloir le gouverner ?

Faire système – assurer la cohérence

Permettre le débat démocratique sur les choix et priorités

Orienter les ressources

Garantir le service à la population

**Rendre compte de l'utilisation des plus importants
prélèvements obligatoires du pays (primes et impôts)**



Le fédéralisme mis en cause ?

Fédéralisme souvent critiqué pendant la pandémie de COVID

Les cantons pourtant capables de se coordonner (éducation et police, justice)

Equilibre nécessaire entre centralisation et proximité régionale : le fédéralisme adapté

Un système malade ne résiste pas aux crises

=> Revoir l'architecture du système, pas le principe du fédéralisme



Les acquis

LAMal : à l'origine la promesse de 3 solidarités

- entre jeunes et aînés
- entre malades et bien-portants
- entre catégories socio-économiques

⇒ **Solidarités à préserver / restaurer**

Autres acquis

- qualité des soins prodigués
- proximité géographique de l'accès aux soins (Suisse urbaine et dense, maillage étroit du territoire)
- niveau de prospérité élevé, source et conséquence d'un bon niveau de santé et de soins

⇒ **Défi : entretenir ces atouts dans un contexte de pénurie croissante des ressources**



Quelles pistes pour doter la Suisse d'un véritable système de santé ?

Une base constitutionnelle et légale

- pour parler de santé et pas seulement de soins et de financement
- pour restaurer des responsabilités politiques
- pour clarifier et garantir les compétences respectives de la Confédération et des cantons
- pour organiser le lieu du débat démocratique



Quelles priorités de réformes ? (I)

La première ligne comme service public ?

Le défi du 4^e âge à l'heure du vieillissement : un nouveau financement ?

L'optimisation du régime de l'assurance

- coordination des soins et trajectoires patients
- système global d'information, transparent et accessible (yc numérisation)



Quelles priorités de réformes ? (II)

Accent sur les déterminants de la santé / prévention et promotion

L'orientation des ressources (en situation de pénurie)

- formation des médecins
- pluridisciplinarité et autonomie des soignants (IPA, médecines alternatives, etc.)
- commissions éthiques en soutien aux choix politiques
- allègement du contrôle et de l'administration

...et bien d'autres...



Merci de votre attention !